

برنامه استراتژیک معاونت پژوهشی دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی همدان

مقدمه

بدلیل محدودیت امکانات مالی و ارزش بالای منابع انسانی، امروزه در همه سازمانها و نهادها ضرورت تدوین یک برنامه استراتژیک به روشنی احساس میشود. گذر سریع زمان، وقوع تغییرات مداوم و اغلب غیر قابل پیش بینی، و محدودیت امکانات و منابع، امکان اقدام و فعالیت در عرصه های مختلف زندگی را بسیار مشکل نموده و نیاز به برنامه ریزی های دقیق و کارشناسانه را تا سطح یک نیاز حیاتی بالا برده است. با توجه به رشد روزافزون تحقیقات و به روز بودن فرایندها و نتایج پژوهشها به ویژه در حوزه سلامت، محدودیتهای مالی و امکانات بیشتر به چشم میخورد و از این رو ضرورت تدوین برنامه استراتژیک امر مهم تر و حیاتی تری تلقی میشود. اگر چه بطور

سنتی مراکز تحقیقاتی در چارچوب مهارت‌های اعضای هیئت مؤسس، بطور شفاهی دارای یک خط مشی تحقیقاتی است با این وجود به نگارش در آوردن آن خط مشی در قالب اصولی برنامه استراتژیک شامل چشم انداز (بینش)، رسالت (مأموریت)، ضعفها و تهدیدها و نقاط قوت و فرصتها دارای مزایایی است که از جمله آن امکان پایش عملکرد پژوهشی در راستای دستیابی به اهداف برنامه استراتژیک می باشد.

تدوین یک برنامه استراتژیک برای دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی همدان به منزله ایجاد یک نگرش سیستماتیک تلقی میشود که بدان وسیله اولویتهای پژوهشی تعیین گردند و در راستای دستیابی به اهداف تعیین شده عملکردی منظم صورت پذیرد .
چشم انداز برنامه های پنج ساله این معاونت، بشرح زیر میباشد:

رسالت (Mission)

- حفظ و ارتقاء سطح سلامت دهان و دندان جامعه
- ارتقاء موقعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی همدان در عرصه های ملی و بین المللی
- ایجاد بستر و فضای مناسب برای محققین جهت انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی
- برقراری ارتباط فعال با سیاستگذاران و متولیان پژوهش و فناوری کشور
- هدایت، تسهیل، نظام دار نمودن و اجرای طرحهای تحقیقاتی دندانپزشکی
- کمک به تولید علم در راستای وظایف دانشکده
- حفظ ارزشهای حاکم بر فعالیتهای پژوهشی دندانپزشکی شامل تکریم جایگاه تحقیق و محقق، رعایت اخلاق در پژوهش، تقویت ارتباط آموزش با پژوهش و جامعه نگری خواهد بود.

دورنما (Vision)

ما بر آنیم با توسعه و ارتقای امر تحقیق در تمام سطوح دانشکده همواره به عنوان یکی از دانشگاه های تراز اول کشور و معتبر منطقه از بعد پژوهش محسوب گشته و مصداق بارز انجام تحقیق در خدمت ارتقای سلامت جامعه باشیم.

ما میخواهیم در پنج سال آینده همگام با سند چشم انداز توسعه کشور یکی از فعالترین و معتبرترین دانشکده های دندانپزشکی در کشور باشیم، به گونهای که مقالات و محصولات پژوهشی این دانشکده مورد استناد و استفاده کشوری و بین المللی قرار گیرد . این دانشکده خواستار توسعه همه جانبه تحقیقات مرتبط با علوم دندانی در سطح جامعه است . در این راستا با بهره گیری از امکانات موجود، کیفیت و کمیت تحقیقات مربوطه را به گونه ای توسعه میبخشد که در نهایت منجر به ارتقاء سلامت دهان و دندان تمامی افراد جامعه گردد.

ارزشها (Values)

- توجه به قوانین و مقررات کشوری در تمام مراحل انجام پژوهش
- رعایت موازین شرعی و اصول اخلاقی در پژوهش
- ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق
- ارج نهادن به خلاقیت و نو آوری
- عدالت محوری
- شایسته سالاری
- پاسخگو بودن
- کار گروهی

نقاط (Strengths)

قوت

S1- وجود آیین نامه مصوب پژوهشی دانشجویان مختص دانشکده دندانپزشکی همدان

S2- وجود اعضای هیأت علمی توانمند در زمینه های مختلف دندانپزشکی

S3- وجود تجهیزات آزمایشگاهی مناسب جهت انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی در آزمایشگاه جامع دانشگاه

S4- وجود مراکز تحقیقاتی متعدد در دانشکده وامکان همکاری و ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی و ارگانها

S5- تشکیل منظم شورای پژوهشی در هر هفته

S6- سهولت فرآیند رسیدگی به پروژه ها و طرحهای پژوهشی

S7- وجود مشاور آماری اختصاصی در دانشکده

S8- وجود دانشجویان خلاق و مستعد در رشته دندانپزشکی

S9- وجود روحیه مشارکت پذیری و تعامل در مدیریت دانشکده

S10- وجود درمانگاه های تخصصی در دانشکده

S11- وجود دوره های تحصیلات تکمیلی

نقاط ضعف (Weakness)

W1- بودجه ناکافی جهت انجام طرحهای تحقیقاتی

W2- نبود هیأت علمی پژوهشی

W3- عدم وجود کارشناس پژوهشی متخصص به تعداد کافی

W4- ضعف در اعمال نظارت بر فعالیت های پژوهشی

W5- سرانه پایین تعداد مقالات داخلی و خارجی نسبت به اعضای هیات علمی

W6- عدم بکارگیری نتایج پژوهش های انجام شده

W7- جذب ناکافی اعتبار از منابع خارج دانشگاه

W8- بالا بودن حجم فعالیت های آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی

W9- نبود پست سازمانی هیأت علمی پژوهشی جهت مراکز تحقیقاتی

W10- عدم توسعه و پیشرفت در زمینه کتابخانه الکترونیک

W11. کمبود فضای پژوهشی در دانشکده

W12. فقدان خانه حیوانات جهت انجام مطالعات حیوانی

فرصت‌ها (Opportunities)

- 01- نگرش مثبت مسئولین دانشگاه در جهت تولید علم
- 02- وجود مراکز تحقیقاتی و مجلات متعدد در دانشگاه
- 03- همکاری با دانشکده فن آوری های نوین دانشگاه در زمینه مهندسی بافت و سلولهای بنیادی
- 04- آیین نامه ها و حمایت‌های معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت در جهت ایجاد علاقمندی به پژوهش
- 05- صندوق حمایت از پژوهشگران کشور و معاونت فناوری ریاست جمهوری
- 06- تسهیل روابط بین المللی دانشکده ، دانشگاه و ایجاد فرصت‌های مطالعاتی
- 07- فراهم شدن بستر انجام مطالعات جدید و به روز در نتیجه ارتباط با محققین بین المللی

تهدیدها (Threats)

- T1- تحریم و یا دسترسی ناکافی به برخی تجهیزات و مواد مورد نیاز جهت انجام تحقیقات
- T2- هزینه بالای مواد و تجهیزات دندانپزشکی
- T3- پیشرفت آهسته تر در تولید علم و فناوری در کشور نسبت به حرکت سریع جامعه بین الملل
- T4- توسعه نیافتگی زیر ساخت‌های پژوهشی
- T5- عدم تخصیص امکانات و بودجه مناسب به دانشکده

اهداف کلان (Goal)

ارتقاء جایگاه پژوهشی و فناوری دانشکده دندانپزشکی همدان در کشور

اهداف اختصاصی (Objectives)

01- ارتقای کمی و کیفی مقالات اعضای هیات علمی دانشکده:

- 1-1. توانمندسازی هیات علمی با مهارتهای مقاله نویسی تا پایان سال ۱۳۹۷ با برگزاری حداقل یک کارگاه مقاله نویسی
- 1-2. بهینه سازی فرآیند مقاله نویسی اعضای هیات علمی دانشکده تا پایان سال ۱۳۹۷ با تشکیل کارگروه مقاله نویسی در سطح دانشکده
- 1-3. افزایش ۲۰ درصدی مقالات اعضای هیات علمی در مجلات اسکوپوس و پابمد در دو سال آینده
- 1-4. افزایش تعداد مقالات ISI دانشکده از ۴۴ مقاله به ۶۰ مقاله در سه سال آینده
- 1-5. وجود کمیته های پژوهشی دانشجویی در دانشکده ها در جهت انجام تحقیقات دانشجویی و مقاله نویسی

02 - ارتقاء H.index دانشکده:

- 2-1. ارتقاء همکاری درون بخشی و برون بخشی بین گروههای مختلف آموزشی در جهت انجام تحقیقات مشترک بین گروهی
- 2-2. ایجاد گروههای بین بخشی در دانشکده در جهت استفاده از مقالات همکاران
- 2-3. ملزم کردن به استفاده از مقالات حداقل ۲ همکار هیات علمی دانشکده در جهت استناد کردن به مقالات

2-4. ارتقاء H index دانشکده از ۱۵ به ۱۸ تا سال ۱۴۰۰

03- جهت دهی تحقیقات در راستای تولید علم و ارتباط با صنعت:

- 3-1. توسعه تحقیقات مشارکتی مبتنی بر مشکلات جامعه
- 3-2. توسعه تحقیقات مرتبط با صنعت در راستای پاسخگویی به نیازهای جامعه: انعقاد حداقل یک قرارداد با صنعت تا سه سال آینده
- 3-3. تاسیس حداقل یک شرکت دانش بنیان
- 3-4. ثبت حداقل ۶ مورد پروپوزال فناورانه در جهت تولید محصول
- 3-5. تولید حداقل ۳ محصول فناورانه تا دو سال آینده در دانشکده

04- ارتقای پژوهشهای بالینی در جهت مطالعات علوم دندانی مبتنی بر شواهد:

- 4-1. برگزاری کارگاههای Evidence Based Medicine و Systematic review جهت اعضای هیات علمی دانشکده
- 4-2. انجام حداقل ۵ مورد مطالعه systematic review در سال
- 4-3. ثبت حداقل یک پروپوزال systematic review در سال در سایت propro
- 4-4. فراهم نمودن شرایط جهت شرکت همکاران هیات علمی و دانشجویان علاقه مند در کارگاههای بین المللی و کشوری

05- گسترش ارتباطات ملی و بین المللی در حوزه پژوهش:

- 5-1. تاسیس واحد روابط بین الملل در معاونت پژوهشی
- 5-2. جذب کارشناسان مرتبط و توانمندسازی آنها
- 5-3. انعقاد تفاهم نامه همکاری علمی- پژوهشی با سایر دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی داخل و خارج کشور
- 5-4. تسهیل شرکت در همایش های داخلی و خارجی
- 5-5. برگزاری حداقل یک کنگره های ملی در یک سه سال آینده

5-6. ایجاد حداقل دو کارگروه‌های مشترک تخصصی در سطح منطقه در زمینه لیزر و ایمپلنت: انعقاد تفاهمنامه با دانشگاه‌های کرمانشاه، کردستان، ایلام و لرستان در زمینه انجام تحقیقات در زمینه لیزر و ایمپلنت در دانشکده دندانپزشکی همدان

5-7. ثبت حداقل دو مورد پروپوزال تحقیقاتی مشترک با محققین بین‌المللی از سایر کشورها

06- ایجاد بستر مناسب برای بهره‌گیری از فناوری‌های نوین در حوزه پژوهش:

- 6-1. تعیین نیازها و امکانات لازم جهت بهره‌گیری از فناوری‌های نوین
- 6-2. ایجاد و توسعه استفاده از فناوری‌های نانو در عرصه تحقیقات
- 6-3. توسعه استفاده از فناوری‌های زیستی در عرصه تحقیقات:
- ثبت حداقل سه پروپوزال در زمینه داربست سلولی و سلول‌های بنیادی تا دو سال آینده
- 6-4. توسعه استفاده از فناوری‌های اطلاعات در عرصه تحقیقات:
- راه‌اندازی پرونده الکترونیک و استفاده از اطلاعات این سامانه در جهت انجام تحقیقات پایه
- 6-5. آگاه‌سازی پژوهشگران دانشکده از کاربرد فناوری‌های نوین با برگزاری حداقل ۲ سمینار
- 6-6. توانمندسازی پژوهشگران دانشکده در استفاده از فناوری‌های نوین با برگزاری حداقل ۲ کارگاه

07- ارتقای کمی و کیفی کتابخانه دانشکده:

- 7-1. افزایش کتب مرجع مورد نیاز دانشجویان و دستیاران تخصصی
- 7-2. توسعه زیرساخت‌های کتابخانه الکترونیک
- 7-3. فراهم نمودن و پیگیری جهت دسترسی رایگان به بیشتر پایگاه‌های اطلاع‌رسانی دیجیتال
- 7-4. افزایش تعداد سیستم‌های کامپیوتر دانشکده به منظور تسهیل فرایند جستجو
- 7-5. جذب ۲ نفر کارشناس کتابداری خبره در جهت کمک به Search همکاران
- 7-6. برگزاری کارگاه‌های شیوه‌های جستجو در کتابخانه و پایگاه‌های اطلاعاتی جهت توانمندسازی استراتژی‌های جستجو

08- بهبود میزان استناد به مقالات مجله دانشکده:

1-8. مستلزم کردن دانشجویان و دستیاران تخصصی به استناد به مقالات مجله دانشکده در پروپوزال های پایان نامه
۲-۸. فراهم نمودن بسته های تشویقی برای همکاران هیات علمی در جهت استناد به مقالات با کیفیت مجله در مقالاتشان
۳-۸. افزایش ۳۰ درصدی استناد به مقالات دانشکده تا ۲ سال آینده

09- فراهم نمودن بستر مناسب جهت ایجاد حداقل یک قطب علمی در دانشکده :

۱-۹. شناسایی پتانسیلهای رشد و توسعه توانمندیهای هر پژوهشگر تا پایان سال ۱۳۹۷
۲-۹. تعیین لاین های پژوهشی گروههای آموزشی و مراکز تحقیقاتی
۳-۹. مستلزم کردن همکاران به انطباق ۵۰٪ پژوهش ها با لاین پژوهشی هر هیات علمی
۴-۹. ارزشیابی مستمر در پایان هر سال و به روزآوری فایل پژوهشگران بطور مستمر

010- بهبود رتبه بندی پژوهشی دانشکده بین دانشکده های دندانی کشوری:
۱-۱۰. ارتقاء جایگاه پژوهشی از رتبه ۱۰ به رتبه ۸ کشوری تا ۳ سال آینده

011- افزایش طرحهای تحقیقاتی هیات علمی:
تعداد طرحهای تحقیقاتی هیات علمی تا سال ۹۸ تقریبا به میزان ۲۰٪ افزایش یابد و از ۶۲ طرح به ۷۵ طرح برسد.

012- تاسیس پژوهشکده تحقیقات دندانی پزشکی:
راه اندازی مرکز تحقیقات لیزر و با توجه به وجود دو مرکز تحقیقاتی دندانی پزشکی و ایمپلنت های دندانی، امکان تاسیس پژوهشکده تحقیقات دندانی پزشکی وجود خواهد داشت.

من الله توفیق